

CORPORATE DIPLOMACY

L'impatto delle aziende
sulle relazioni politiche
e sul bene comune

a cura di
Andrea Crismani

EDITORIALE SCIENTIFICA

CORPORATE DIPLOMACY

*L'impatto delle aziende sulle relazioni
politiche e sul bene comune*

a cura di
Andrea Crismani

EDITORIALE SCIENTIFICA

Proprietà letteraria riservata

© Copyright 2025
EDITORIALE SCIENTIFICA S.R.L.
Via San Biagio dei Librai, 39
Palazzo Marigliano
80138 Napoli

ISBN 979-12-235-0360-7

Indice

Nota redazionale	7
Conferimento Laurea Honoris Causa in Diplomazia e Cooperazione Internazionale a Simone Bemporad	9
La diplomazia nell'offerta formativa del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali dell'Università degli Studi di Trieste, fra tradizione e innovazione	11
Motivazione per il conferimento della Laurea Honoris Causa in Diplomazia e Cooperazione Internazionale (Classe delle lauree magistrali LM52 - Relazioni Internazionali) a Simone Bemporad	17
Laudatio per il conferimento della Laurea Honoris Causa in Diplomazia e Cooperazione Internazionale a Simone Bemporad	21
L'impatto delle aziende sulle relazioni politiche e sul bene comune. Lectio magistralis di Simone Bemporad	27
Postfazione	39

Nota redazionale

Il presente volume raccoglie gli atti della Cerimonia di conferimento della Laurea Magistrale Honoris Causa in Diplomazia e Cooperazione Internazionale (Classe delle lauree magistrali LM52 - Relazioni Internazionali) a Simone Bemporad, svoltasi presso l'Università degli Studi di Trieste il giorno 30 maggio 2025, su iniziativa del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, a seguito delle deliberazioni adottate dal Consiglio di Dipartimento (11 settembre 2024), dal Senato Accademico (17 settembre 2024) e approvate dal Ministero dell'Università e della Ricerca in data 23 dicembre 2024.

Laudatio per il conferimento della Laurea Honoris Causa in Diplomazia e Cooperazione Internazionale a Simone Bemporad

*Diego Abenante, Coordinatore del CDL in Diplomazia
e Cooperazione Internazionale*

Ho l'onore e il privilegio, a nome del Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, di proporre il conferimento della Laurea Honoris Causa in *Diplomazia e Cooperazione Internazionale* a Simone Bemporad, figura di rilievo nel panorama nazionale e internazionale della comunicazione strategica, delle relazioni istituzionali e della diplomazia d'impresa¹.

Il conferimento della laurea Honoris Causa rappresenta non solo il riconoscimento di un percorso professionale prestigioso, dell'originalità delle idee espresse e dei contributi scientifici offerti alla comunità. Esso ha altresì il significato, non meno rilevante, di un'opportunità di riflessione e di discussione sui temi centrali di una disciplina e sulla sua trasformazione nel contesto contemporaneo. In tal senso, la laurea Honoris Causa svolge la funzione cruciale per la comunità accademica e per la società nel suo complesso di rappresentare un modello per i nostri giovani studenti e per i futuri laureati. Il pro-

¹ In apertura della presente Laudatio, sono stati rivolti i saluti istituzionali alle Autorità accademiche, civili, religiose e militari, ai colleghi e alle colleghe, alle studentesse e agli studenti, nonché a tutti i presenti. Tale parte, consueta nell'ambito cerimoniale, è stata omessa nella versione scritta al fine di favorire una lettura più scorrevole, senza modificare la struttura e il contenuto dell'intervento.

filo professionale e personale di Simone Bemporad incarna pienamente questa aspirazione.

1. *Una carriera al crocevia tra comunicazione, politica e impresa*

La traiettoria professionale del Sig. Bemporad abbraccia oltre trent'anni di attività nei più alti vertici del sistema economico italiano. Dall'esordio come giornalista economico all'Agenzia AGI, fino agli incarichi nei Ministeri e in importanti enti pubblici come l'IRI (Istituto per la Ricostruzione Industriale), egli ha costruito un profilo che incarna, nella sua evoluzione, il passaggio da una concezione classica della comunicazione pubblica a una visione integrata, sistemica, capace di mettere in relazione interessi privati e responsabilità pubblica.

Nel periodo di attività presso l'IRI, in particolare, sotto la presidenza di Piero Gnudi, Bemporad ha svolto un ruolo importante nella gestione della comunicazione durante la stagione delle privatizzazioni italiane, contribuendo alla redazione del *Libro Bianco sulle Privatizzazioni* sotto la guida dell'allora Direttore Generale del Tesoro, Mario Draghi. In tale contesto, si è imposto come uno dei principali interpreti della nuova diplomazia economica, in grado di coniugare rigore informativo e visione strategica.

2. *Diplomazia economica e relazioni internazionali*

È proprio nel campo delle relazioni internazionali, che costituisce il cuore tematico della classe di laurea magistrale LM-52, alla quale il corso in Diplomazia e

Cooperazione Internazionale appartiene, che il contributo di Simone Bemporad assume particolare rilievo. Alla guida della comunicazione e degli affari istituzionali di grandi gruppi industriali come Finmeccanica (oggi Leonardo) e Assicurazioni Generali, egli ha esercitato una forma avanzata di *corporate diplomacy*, portando avanti una visione etica e multilivello delle relazioni tra impresa, comunità e istituzioni, fondata sul dialogo interculturale e sull'equilibrio tra interessi economici e valori collettivi.

Particolarmente significative sono le sue esperienze negli Stati Uniti, dove ha operato in contesti ad alta densità regolatoria, dialogando con *think tank*, istituzioni e autorità federali. La sua attività nel Center for Strategic and International Studies (CSIS), uno dei principali centri di ricerca geopolitica mondiali, ne attesta la rilevanza nella riflessione strategica transnazionale.

3. *Un pensiero che diventa parola pubblica: il ruolo delle pubblicazioni*

L'opera di Simone Bemporad si distingue anche per la qualità e l'intensità della sua produzione pubblicistica. Tra i suoi lavori, spiccano titoli che non sono semplici testimonianze professionali, ma contributi analitici di valore:

- *Imprese private e pubbliche virtù. Progetti e visioni in dialogo sul bene comune, di Simone Bemporad e Renata Codello, Marsilio, 2022*
- *Le privatizzazioni in Italia 1992-2000 / IRI. a cura di Simone Bemporad ed Edoardo Reviglio*
- *IRI, di Simone Bemporad e Edoardo Reviglio, Roma, Edindustria, 2001*

- “*Libro bianco sulle privatizzazioni*”, testo coordinato da Bemporad sotto l’egida dell’allora direttore generale del Tesoro, Mario Draghi, volume che affronta in modo originale il rapporto fra impresa e bene comune, con una visione moderna della cooperazione tra pubblico e privato nella promozione della sostenibilità sociale.
- *Tanto paga Pantalone. La storia del caso Efm, di Simone Bemporad e Paolo Tordi, Pieraldo, 1995*

In tale contesto, le sue riflessioni sulla *trasparenza*, sulla *corporate accountability* e sulla regolazione delle attività di lobbying in Italia e in Europa si inseriscono pienamente nel dibattito contemporaneo sulle regole della rappresentanza e della buona *governance*, temi centrali per la diplomazia moderna.

4. *Un impegno per la sostenibilità e la sicurezza collettiva*

Tra le iniziative promosse sotto la sua direzione, particolare rilievo assume il progetto internazionale *The Human Safety Net*, lanciato da Generali con l’obiettivo di favorire l’inclusione sociale e il supporto alle comunità più vulnerabili in oltre 20 Paesi del mondo. In questa cornice, Bemporad ha saputo coniugare obiettivi aziendali e responsabilità sociale, delineando un nuovo paradigma di *impact diplomacy*, che pone al centro la persona, la comunità e l’ambiente.

Egli ha promosso, inoltre, una visione avanzata della sostenibilità come parte integrante del *core business*, e non come mera attività accessoria. Va sottolineato come questo approccio sia coerente con gli obiettivi dell’Agenda 2030 delle Nazioni Unite e con il principio della

diplomazia multilivello come strumento di progresso equo e condiviso.

Non possono qui sfuggire la rilevanza e il significato di tale percorso professionale nel quadro dell'evoluzione della politica internazionale e, in particolare, dell'attività diplomatica. Queste sono, infatti, caratterizzate da un sempre più marcato ampliamento dei ruoli e delle funzioni tradizionali della diplomazia che, pur non facendo venir meno la centralità delle istituzioni statali a ciò deputate, includono nuovi ambiti professionali e specialistici; dalla diplomazia scientifica, di cui sono protagonisti gli enti di ricerca, alla diplomazia culturale, alla *corporate diplomacy*. Gli enti e le istituzioni svolgono dunque una funzione complementare rispetto alla diplomazia in senso classico; ne coadiuvano l'attività, in un rapporto biunivoco nel quale la diplomazia sostiene lo sviluppo scientifico ed economico, mentre gli enti di ricerca e le imprese, con la propria capacità naturale di fare rete, di costruire *network*, supportano la diplomazia nel raggiungimento degli obiettivi di politica internazionale.

Si tratta, certamente, di campi di studio, di pratiche e di concetti tuttora in fase di definizione. Tuttavia, non si può non sottolineare come la fase attuale delle relazioni internazionali veda i canali istituzionali della diplomazia, sia quella degli Stati nazionali che delle organizzazioni sovra-nazionali, in difficoltà dinanzi al moltiplicarsi dei conflitti – dall'Europa, al Medio Oriente, all'Asia – nello sforzo di ristabilire le condizioni per il dialogo e il negoziato. In tale contesto, l'ampliamento dei protagonisti, degli attori e dei canali della politica internazionale non può che essere un'evoluzione positiva, degna di grande attenzione da parte del mondo accademico.

5. Riconoscimenti e prestigio pubblico

Il prestigio del percorso professionale e del contributo offerto da Simone Bemporad è stato riconosciuto da autorevoli istituzioni nazionali e internazionali. Egli è stato insignito del titolo di Commendatore dell'Ordine al Merito della Repubblica Italiana, Cavaliere dell'Ordine di Malta e Gentiluomo di Sua Santità su nomina di Papa Francesco. Tali onorificenze attestano il riconoscimento pubblico di una carriera fondata sul rigore, sull'integrità e sul servizio alla collettività.

Conclusione

La figura del Sig. Simone Bemporad raffigura i valori che ispirano la nostra comunità accademica: il dialogo tra saperi e azione, la promozione della cooperazione tra istituzioni e società civile, la costruzione di relazioni internazionali improntate all'etica e alla responsabilità.

È per tali motivi che il Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali ha ritenuto di proporre il conferimento della Laurea Honoris Causa in *Diplomazia e Cooperazione Internazionale* al Sig. Simone Bemporad. Con questa scelta, la nostra Università rende onore non solo a una persona, ma anche a una visione delle relazioni internazionali e della diplomazia come strumenti di costruzione del bene comune.

Caro Sig. Bemporad, è a nome dell'intera comunità accademica che oggi Le conferiamo questo titolo, come riconoscimento di una carriera esemplare, di un pensiero lucido e impegnato, e di una coerenza tra parole e azioni che incarna i valori più alti della diplomazia e della responsabilità pubblica.